



2021 双月刊 · 03 期  
· 企业内刊发行 ·

# 恒信文苑



关注公众号了解更多详情  
打造具有公信力的品牌监理企业

**热烈祝贺我公司被评为 2019-2020 年度 5A 级会员  
监理企业、全过程工程咨询服务 5A 级会员单位**



# 简讯

杨帆

2021年6月是第20个全国安全生产月。为牢固树立安全发展理念，落实安全责任，推动安全发展，山东省资产管理运营有限公司于6月24日上午在济南市高新区舜华路2020号山东省知识产权公共服务平台一层多功能报告厅举办了安全生产培训暨“开工第一课”活动。

会议内容第一项由山东省建设厅安全专家、山东恒信建设监理有限公司副总经理张济金同志做了主题为《企业如何做好安全生产工作》的讲座。张济金同志将6月14日以来各地发生的安全事故作为培训的开篇，通过大量的安全事故案例，从安全生产对个人及家庭的重要性到国家的安全生产方针及相关法律法规，再到安全生产中责任承担制，深入浅出的讲述了安全对于国家、企业及个人重要性，并详细分析了安全事故发生的原因、应急处置及预防措施。

会议内容第二项由山东省资产管理运营公司党委书记、董事长任长河同志做了主题为《强化安全生产主体责任，夯实高质量发展基础》的讲话。讲话从三个方面进行了阐述，从如何提高安全生产意识，强化安全生产责任感，到加强党史学习教育，并将党史学习教育和安全生产大排查结合起来，加强隐患排查，创新管理模式。

这次安全生产培训活动举办的很及时很成功！安全培训工作在安全生产乃至社会发展中起着很重要的作用，是安全生产工作的重要内容和基础性工作，也是贯彻党的安全方针政策、培养全社会的安全理念、提高全社会安全素质的重要环节，是提高安全生产技能、强化安全意识的有效途径。在本次培训中，每个参训者均认真学习并进行了记录。虽然时间只有短短的一上午，但是会议内容丰富，会务组织有序，相信通过本次培训每个人都从思想上进行了重视，并对整个安全生产工作产生巨大的推动作用！



山东省资产管理运营有限公司党委书记任长河  
山东省资产管理运营有限公司董事长

其中的燃气管道发生泄漏，两侧封堵不通风，泄漏天然气二楼扩散，达到爆炸极限



山东恒信建设监理有限公司副总经理张济金



山东省资产管理运营有限公司  
安全生产培训暨“安全生产第一课”活动

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxj.com E-mail: sdhxj@vip.163.com

# 简讯

赵玲

2021年5月15日，济南市历城区区长曹殿军一行数人对华纬领邦建设项目一期工程进行巡视考察。建设、监理及两家总包单位现场负责人全程陪同。建设单位通过可视屏幕全面介绍了本工程前期建设规划理念及目前工程进展情况。由于本工程属于历城区地标性建筑，也是省、市、区三级重点项目，一直以来得到了各级领导的高度重视与关注，建设单位项目负责人甄强总经理代表参建单位感谢领导给予领邦工程各方面的大力支持。曹区长在考察现场后对各参建单位所做的工作予以肯定，高度赞扬了各单位在为打造历城新旧动能转换，为地方经济和社会发展所做的贡献。同时，曹区长就工程质量及安全管理做了重要指示，要求各单位切实抓好安全生产责任制，加强施工现场的各项措施的落实。他坚信通过各方的通力合作，领邦工程项目一定会达到预期目标。



## 热烈欢迎德国项目管理专家 MR. Denzel 来我公司作专题技术交流

2021年6月24日下午，德国项目管理专家 MR. Denzel 一行来我公司作专题技术交流。设计院副院长、山东恒信建设监理有限公司董事长、总经理李忠胜，公司副总经理张济金等人参加。

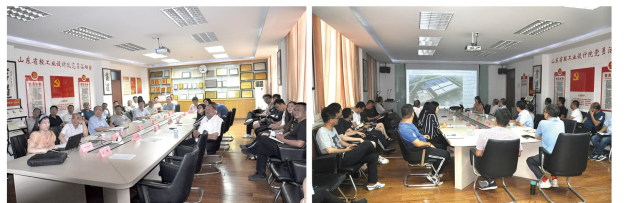
Mr. Denzel 就职于德国 Bencer 项目管理公司，Bencer 的核心业务是为国际客户的生产和办公设备在中国境内设立的项目管理、工程、房地产咨询等业务。

MR. Denzel 有着非常丰富的国际业务工作经验，2008 年至今与我公司合作完成多个项目，费斯托改造项目、费斯托济南全球生产中心一期、二期项目，并建立深厚友谊。

交流中 Denzel 先生就我公司未来发展前景、价值工程、节能设计、专业建设等方面进行了详细技术交流和探讨，分享了诸多宝贵经验，并对下一步持续合作达成相关共识。

会后公司副总经理张济金做总结并对 Denzel 先生送出美好祝愿，整个交流会氛围愉快、融洽，期待企业有更多合作意向！至此，也借此机会祝愿老周：保加利亚工作顺利、好运连连！

Wish Mr. Denzel good luck and success with his Bulgarian project !



陈显斌

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxj.com E-mail: sdhxj@vip.163.com



## 简讯

李冠

2021年6月18日，为引导各单位规范化开展全过程工程咨询服务业务，提升咨询服务工作质量，山东省建设监理与咨询协会六届三次理事暨会员代表大会在济南召开。大会宣布了山东省建设监理与咨询协会2019-2020年度全过程工程咨询服务会员单位名单。山东省佳建行副厅长王润峰等领导出席会议并颁发等级证书。我公司副总张济金参加了颁发仪式。

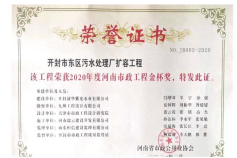
经专家综合考评，我公司被评为山东省建设监理与咨询协会2019-2020年度5A级会员监理单位、全过程工程咨询服务5A级会员单位，公司高厚儒、王成、曹传强三名同志荣获2019-2020年度5A级总监理工程师称号，袁建军荣获4A级总监理工程师称号。

本次对会员单位考核评价等级由高至低依次为5A级、4A级、3A级，依据综合评分确定。获得5A级的会员单位在省监理与咨询协会组织的课题研究、交流座谈、教育培训等业务活动中给予优先，起到引领行业高质量发展的积极作用。



山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxj.com E-mail: sdhxj@vip.163.com

## 河南省开封东区污水处理厂 提标和扩容工程荣获 2020年度河南省市政工程金杯奖



## 上蔡县静脉产业园生活垃圾焚烧发电项目简报

上蔡项目部

2021年5月19日上午，河南省驻马店市纪委监委李书记一行莅临上蔡垃圾发电项目检查指导工作。上蔡县纪委监委副书记、上蔡康恒环保能源有限公司总经理白晨、山东恒信建设监理有限公司项目总监孙立家陪同参观。

该项目建设规模：日处理生活垃圾800吨的生活垃圾焚烧发电厂，配置1×800t/d机械炉排焚烧炉1×16MW凝汽式汽轮机组，建筑面积21247.6㎡，工程总投资4.9亿元。本项目于2020年12月16日正式开工，计划2021年12月底并网发电。

2021年春节期间按照政府疫情防控要求，监理单位动员各参建单位，认真贯彻落实当地政府的“就地过年不停工”的倡议，周密计划、合理部署，确保春节期间持续施工，保证了项目工程建设各项工作有序开展。

上蔡县静脉产业园生活垃圾焚烧发电项目作为重大民生工程，在工程建设过程中，监理部加强与业主的交流沟通，项目内部协调配合，精心组织，保证了施工质量。牢固树立安全第一、质量为本的施工理念，严格按照施工要求和时间节点，做到科学管理、安全施工，确保项目保质保量如期完工。

市纪委监委书记听取现场汇报后，对当前工作成绩给予充分的肯定和认可，同时要求项目领导及各参建项目负责人要抓好工程质量和安全管理，认真落实安全生产责任制，遵守安全生产规章制度，增强工作的责任感。要求各项负责人切实做好施工安全防护及施工人员进行安全教育培训工作，提高安全意识，确保安全生产“零事故”。



驻马店市纪委监委李书记莅临现场指导工作

锅炉钢架第一吊

## 关注暑期安全——防溺水知识 预防青少年溺水



为了保障孩子们生命安全，请家长一定要加强对孩子进行防溺水安全教育，平时对孩子的活动去向多加关注，保持高度敏感。教育子女“珍爱生命，防止溺水”，坚决做到“七不”：

1. 不私自或在同伴结伴和下水游泳；
2. 不擅自与小伙伴结伴游泳；
3. 不在无家长（监护人）或老师带领的情况下游泳；
4. 不到无安全设施、无救护人员、无安全保障的水域游泳；
5. 不到不熟悉的水域游泳；
6. 不到江河、湖海、水塘、水库、水坑等危险水域边玩耍嬉戏；
7. 不盲目下水施救，立即寻求成人帮助，同时拨打110报警电话，可向溺水者抛救生圈、泡沫板、救生绳、木棍等；
8. 发现险情会互相提醒、劝阻；
9. 会基本的自护、自救方法。

山东恒信建设监理有限公司 地址：山东省济南市和平路3号 电话：0531-88529276 88523869 传真：0531-88523869  
邮编：250014 http://www.sdhxj.com E-mail: sdhxj@vip.163.com

### 2021年5月13日 23:05 天津市东丽区生活垃圾综合处理厂PPP项目2#汽机首次并网成功!



### 天津市东丽区生活垃圾综合处理厂PPP项目#1汽轮机组首次并网成功



### 登封生活垃圾发电项目1#锅炉水压试验顺利完成!



### 临沂市武汉路沭河桥通车!



## 党员先锋栏目

### 参观莱芜战役纪念馆

韩翼鲁

为贯彻落实习近平总书记在党史学习教育大会上的重要讲话精神,5月21日下午院党委组织各支部党员同志参观莱芜战役纪念馆。

在莱芜战役纪念馆,各位同志随着讲解员的讲解,详细了解了莱芜战役的全过程,大家聆听着一个个人肺腑、催人奋进的红色故事,观看着一张张见证历史、情景再现的红色照片,触摸着一件件历史悠久、布满沧桑的红色文物,用心感受着革命先烈为革命事业英勇献身的英雄事迹。同志们有的驻足观看,有的聆听解说,有的认真记录,久久凝视形象鲜活的历史画面,侧耳聆听跌宕起伏的战斗故事,了解革命先烈的生平,体验当年艰苦卓绝的斗争场景,仿佛亲历了祖国成长、壮大、发展的峥嵘岁月,悉心感悟着先辈用青春和热血铸就“赴汤蹈火、竭诚奉献”的精神内涵。

此次参观不仅是一次认识党史、了解党史的有利契机,也是一次净化思想、洗涤灵魂的精神洗礼,更是一次用心感受历史、校正认识偏差、提高思想觉悟的有效过程,同志们纷纷表示,在以后的工作生活中一定会继承和发扬革命前辈的战斗精神和爱国热情,以更加饱满的热情投入到工作中,为公司发展贡献力量。





### 支部大会

韩真鲁

2021年5月28日下午2点,山东省轻工工业设计院第四党支部在公司三楼会议室召开由全体党员参加的支部会议。会议由党支部书记、张济金同志主持。

会议传达了上级党组织下发的《关于开展“我和我的支部”微视频征集活动的通知》和《关于开展庆祝建党100周年党史知识竞赛活动的通知》等重要文件。

支部要求各位同志高度重视,把本次活动作为庆祝建党100周年的重要组成部分,和开展党史学习教育的重要载体,并按照上级要求积极参与。



### 公司组织党员群众收看 庆祝中国共产党成立100周年大会

梁宇

一百年的大地,来自洪荒!一百年的岁月,染尽风霜!一百年的天空,日出东方!一百年的党,苦难辉煌! 2021年7月1日上午8:00,庆祝中国共产党成立100周年大会在北京天安门广场隆重举行,这是党的盛典,这是人民的节日!山东恒信建设监理有限公司党支部组织党员干部群众们在公司会议室集中收听收看现场直播,与大会现场各族各界7万余人士共同聆听习近平总书记发表的重要讲话,共同庆祝伟大中国共产党的百年华诞!

万里河山披锦绣,红歌澎湃颂党恩,随着慷慨激昂的中华人民共和国国歌奏响,五星红旗冉冉升起,在天安门广场上空高高飘扬,神州大地欣欣向荣,首都北京花团锦簇,在伟大的中国共产党领导下,中华民族14多亿中国人民正意气风发的走在中国特色社会主义新时代的壮阔征程上!



一百年的初心,点亮希望!一百年的厚积,充满力量!100年,中国共产党带领我们的国家、民族,从苦难走向辉煌,山东恒信建设监理有限公司随着历史的洪流,更是初心不改,坚定信念,奋勇向前!

### 简讯

北京路沂河桥及两岸立交改造工程监理项目部:王太宝

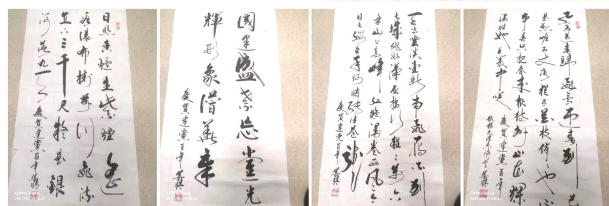
2021年6月9日,北京路沂河桥及两岸立交改造工程东立交桥头堡浇筑完成,顺利封顶。在这四个桥头堡中,将各安装一台高速电梯,市民可从桥面乘电梯到达桥头堡顶部,一览沂河两岸风光,在拱肋顶部还建有一个观光平台,供游人观光。北京路沂河桥头堡观光电梯是目前临沂市唯一带电梯观光的桥梁,建设期间市委书记王安德、市长孟庆斌等领导多次到现场检查指导。北京路沂河桥头堡观光电梯的建成,将成为临沂一个地理性标志。



### 简讯

李斌

5月1日历下区总工会举办“庆五一”暨“建党100周年”书画摄影比赛,以书画为载体讴歌伟大中国共产党,展示中国共产党成立100周年来的光辉历程及翻天覆地的变化,从而丰富了广大职工的文化生活,更好的在不同岗位上为祖国的繁荣昌盛奉献自己的力量。



## 2021 俞老师莅临项目检查工作简讯



五月的天，正是春末夏初，像是一个最温柔的笑，五月，既没有刚入春时的料峭之寒，也没有盛夏时的炎炎浮躁与慵懒。温和而不疏淡，热烈但不拘束，天空沉静，草木欣然。

2021年5月7日下午由我公司监理、中建八局第二建设有限公司承建的青岛新东方双语学校项目隆重举行校园观摩活动。新东方教育科技集团有限公司董事长俞敏洪、平度市委书记谢光村，平度市委副书记、市长赵兴洪，青岛教育发展有限公司董事长王涛一行到青岛新东方双语学校项目观摩调研并指导工作。

教育是人民群众最关心、最直接的民生事业。始终坚持把教育摆在重要战略位置，加快推进教育优质均衡发展，着力打造更加公平、更加优质、更具活力的现代化教育体系。

俞敏洪实地查看了宿舍楼学生宿舍及初中部教室样板间，点赞学校目前建设情况。同时，对项目参建人员及监理团队付出的辛勤努力表示感谢俞敏洪老师讲：一定不负众望竭尽全力把青岛新东方双语学校办成教育界的标杆学校。

俞敏洪老师的到来青岛新东方项目全体人员表示热烈的欢迎，俞老师及各位领导观摩完之后由于紧凑的行程安排，俞老师与我公司在青岛新东方双语学校项目8位非常优秀的监理人员合影留念。



司回顾

## 简讯

王震

2021年06月01日，公司高总莅临中交地产南山溪园安置房D-4地块项目进行安全、质量检查指导工作。

高总对施工现场进行了认真、细致的点评。同时，对项目监理工作高度重视，召集项目全体人员，认真听取了工作情况，了解工作中存在的问题，并提出指导性的意见。

高总深入了解驻地项目部的工作，肯定了大家的辛勤努力，并给予充分指导和热情鼓励。我项目部将以本次检查为契机，认真落实公司领导的指导意见，强化安全、质量管理，更好的提高监理工作质量。



## 总监对项目的管理思路 and 策略

曹传强



首先感谢建设单位给我一个面试的机会。先做一个自我介绍，我叫曹传强，今年40岁，注册监理工程师，注册一级建造师，注册一级造价工程师，注册设备监理工程师，高级工程师。2004年进入山东恒信建设监理有限公司，在公司李总及各公司前辈的指引下，跟随公司一起成长，从一名监理员开始到现在的总监监理工程师，开个玩笑，做过几乎所有的监理规范上规定的监理工作岗位。

通过招标文件对本项目的工程规模等进行了初步了解，本项目主要业态形式多为18层及27层的高层建筑，总建筑面积约47万平方米，总建筑面积大，春节假期期间通过对项目的实地考察发现，本项目地势较为低洼，且场区内有大面积深坑，雨季容易形成积水，将来对地基处理要求较高。

根据响项目的工程特点及以往工程监理过程中管理经验，作为一个总监，主要从以下几个方面做好工程项目的监理工作。

1、首先要做好合同管理，因为合同管理是其它控制、管理和协调的基础，也是开展监理工作的首要依据。在合同管理方面我们首先在施工合同签订前为业主提供力所能及的技术支持，比如：甲指分包单位与总包，各个甲分包之间施工界面的划分和界定；充分发挥利用我公司为本地企业，项目多的优势，配合贵单位在招标投标

阶段对备选施工单位进行必要的背景信息的了解、考察及面试等。其次在合同签订后，我们会充分理解并熟悉合同条款，加强合同管理，依据合同约定的工程质量、进度、投资、安全、环境等管理目标，在项目实施前编制《监理规划》《监理细则》，明确项目建设目标、制度、机构、职责、管理思路、工作分解、重点难点、开发节点、总工期计划、控制措施、资源配置等主要内容，充分做好事前控制。

2、进度控制方面：说到工程进度，应该是大多数房地产开发企业最关注的一个方面，也是所有管理中最难掌控的，因为影响因素太多。比如：施工企业本身的原因、设计原因、地质原因、政府原因，甚至包括刚刚讲到的合同管理等，都对实际进度有很大的影响。尤其是贵项目地质条件较为复杂，地基处理周期可能会较长。监理部在施工过程中首先会根据施工合同及建设单位的重要节点对施工单位上报的《工程施工总进度计划》及进度保证措施，认真评审，如不符合建设单位提出的总开发进度计划的要求，或施工进度计划与施工方案不协调、不合理，监理部将提出修改意见，要求施工单位修改。施工过程中加强进度的管理，每天对现场实际施工进度，施工人员，进场材料等情况进行统计汇总，尤其是后期抢工阶段，安排专人负责跟进，每天对实际施工进度与施工计划进行对比分析，如出现无法满足进度计划的情况将及时向建设单位汇报，并召开相关的专题会议，并会同建设单位的谈项目经理，施工企业负责人等等。定期或不定期召开进度协调会是比较有效的管理手段，会上可以对影响施工进度的主要问题及关键节点进行梳理并制定对策，对各专业单位的施工进行协调管理。其次我还想说下施工应对施工围进行严格把关，严控设计变更，这样会对施工进度、质量等关键性的影响。做个宣传，我公司有专业的BIM团队，可以为贵公司提供详细的BIM优化及施工推演，为贵公司提供专业化的技术服务。

3、投资方面：贵公司作为一家大型的房地产开发企业，投资可能是最关心的几个方面之一。作为监理方，在监理过程中首先会认真做好已完合格工程的计量工作，配合建设单位成本管理人员对工程进度款支付进行初步审核，审核中充分发挥监理部对现场、图纸、图算情况熟悉的优势，重点对清单项目的完成情况与清单内容进行审核并提出监理意见，配合审计部门，依据施工合同约定



定付款条件签付工程款。

其次做好现场签证计量及管理工作，对于重点工序、重点部位等做好相关证据，影像资料等的收集、整理工作，避免施工单位索赔，必要时抓住反索赔的机会，减少损失。严把工程变更，做好工程的事前控制，减少不必要的签证。对于专业性较强的项目，（如强夯、桩基等）建议采用总价合同。

最后关于进度款支付的小建议，个人比较赞同前紧后松的付款方式。因为：①、这样前期需要的资金量较少，资金压力较小，而且工程刚开工即使付款少，施工单位也比较积极；②、根据以往经验工程越到后期，特别在后期突击抢工期阶段，需要付款较多；③、前期付款少，不宜出现赶工期付款多，超付或已支付较多，付款空间较小等情况。当然像贵公司这种大型企业肯定有自己的付款标准和流程，监理部一定配合好建设单位做好工程款的支付工作。

4、工程质量。工程的质量是关系到将来的顺利交房和广大购房业主的切身利益的问题。质量管理主要说两方面吧，一是第三方质量检查，监理部进场后会立即组织监理人员对贵单位的第三方检查体系进行熟悉，并针对检查的主要得分点及易失分点进行梳理，在施工过程中进行重点管理，把其贯穿到质量管理的全过程中；每个检查周期有重点的对得分点，检查线路，检查老师的打分标准等等进行必要的策划，提高得分率。二是渗漏管理，包括屋面、外墙、外窗、三小间，地下室、车库等等区域，在前期混凝土施工阶段，重点对于施工缝，沉降缝，主楼与车库交接部位，车库顶板，屋面等提前做好相关的管控措施策划，并向施工单位进行反复交底，旁站过程中重点检查。防水层施工阶段，安排专人对整个防水工程施工过程进行监控，并对所有施工过程进行影像资料的留存，建议车库顶板等区域采用涂膜防水加防水卷材的防水形式，主楼与车库交接部位采用加腋等措施单独处理。装饰装修阶段重点做好外墙螺杆洞封堵，外窗发泡打胶，三小间管根，外墙保温板粘贴等的检查，会同专业分包单位做到百分之百的淋闭水试验。

在质量管理方面我公司推行的表格化监理，对于主体及装饰装修等等各主要分项工程采用表格化监理，对于每个检验批的关键检查项进行梳理，并形成整套的监理过程管理资料。同时对于重点的部位，如隐蔽验收等采用可视化形式，拍摄影像或视频记录。针对项目地势情况，建议建设单位在勘察阶段对地下水的分布及走向进行勘察，并提前规划整个项目的截排水措施，同时合理规划总平面图，对于部分回填土较深的区域布置楼座，这样一是可以节省土方开挖回填及强夯处理的工程量，二是可以避免车库区域采用强夯地基，将来受水侵蚀影响工程整体质量。

5、安全方面。首先做到三个常态化，包括疫情防控常态化；扬尘治理常态化；安全检查及整改落实常态化。首先我们监理会配备专业安全监理工程师负责日常的安全管理，其次项目监理部推行安全管理全员化。项目进场后总监理工程师根据监理合同及建设单位对监理部的考核标准，以公司名义与每名监理人员签订质量安全责任状，明确各专业监理工程师的质量安全职责及考评要求，明确管理目标及管理责任区域，严格奖惩措施，实行考核末位淘汰，对于达不到业主要求的监理人员一律清退出项目监理部。

安全管控要两条腿走路，1、要有检查体系；2、要有落实体系，只有检查没有落实安全管理就是空话；只有落实没有检查，安全管理就无从谈起。具体监理过程中，以不出安全事故为目标，结合建设单位的安全第三方检查体系要求，重点对体系内的项目进行管控检查，力争达到安全管理目标分数的要求。（90分其实挺难的，因为我对贵单位安全评价体系没有了解，但根据以往经验，安全第三方检查成绩在80分左右，现场的安全管理就基本处于可控状态。）

6、最后我想说一下，企业及项目团队文化建设。习主席一直在强调文化自信，文化自信是一个民族、一个国家以及一个政党对自身文化价值的充分肯定和积极践行，并对其文化的生命力持有的坚定信心。习近平指出：“我们要坚持道路自信、理论自信、制度自信，最根本的还有一个文化自信”。山东恒信建设监理有限公司，做为山东省轻工设计院控股的国有企业，始终坚持“项目利益高于一切”的管理理念，以“服务社会，为业主提供专业化的咨询服务”为企业使命。我们整个监理团队，也将积极深入的学习建设单位的企业及项目文化，紧跟业主单位的管理节奏，用我们职业化的敬业精神和专业化的团队能力，实现业主的项目目标。

## 征稿须知



为丰富《恒信文苑》期刊内容，体现广大员工的参与性，特发出投稿通知如下

1. 稿件内容为对监理政策的看法，对公司发展的谋略和建议，公司中标的重点工程介绍及行业新工程、新技术、新材料方面的经验交流，对党的认识及学习心得，风景名胜的游记，生活小文章、小常识，名言警句、励志文章以及对本刊物的意见与建议，要求内容与监理行业有一定的关联性并且为原创文章，内容积极向上，富有时代精神。
2. 投稿时间截止为每月的二十日前。
3. 投稿方式以 WORD 文本格式提交，发送 E-MAIL: 442989974@qq.com。文中若需附加图片或照片，请将图片或照片原件一并发送至上述邮箱。如书写方式请送至总工办。
4. 稿件一旦被采用，将给予投稿人一定的奖励。稿件若未被采用，我们将以书面形式表示感谢。