



浅谈小型监理公司的—— “现状和发展”

(摘自省监理协会网站)

在市场经济的今天，建设工程监理市场同样竞争异常激烈。很多小型监理公司在这样的环境下相比大型的工程监理以及咨询公司所面临的挑战更加的严峻。

在很多县级行政区域内，大多都存在着 1998 年左右随着建筑市场的发展从建设工程质量监督站分离出来的监理公司。这些公司的资质基本上都是丙级，隶属当地建设局。这些监理公司在某种程度上靠着当地建设行政主管部门的地方保护，才能基本守住本行政区域内的监理业务不至于流失。想向外扩展业务范围，简直是天方夜谭。这些丙级资质的监理公司主要存在着以下几点问题：技术力量薄弱。有些监理公司注册所必须的 5 个监理工程师执业资格甚至都不是自己公司内部人员所有。而是从其他一些大的监理公司借来的。这种情况存在着很大的弊端，证的拥有者只在名义上担任某个工程的总监理工程师，而不在现场实际进行监理工作。

从事现场实际监理工作的人又不具备监理工程师的资格。造成监理工作开展非常不规范，控制和管理的目标不能实现更是在情理之中的事情。由于公司实力弱，资金捉襟见肘，不能长时间的养着一些技术好的监理工作人员，只能随着业务数量的多少而聘任一些工程技术人员临时做监理工作。

很多人虽然在担任工程技术人员时对监理工作并不陌生，但是真正转变角色以后却不能全面完成监理员的工作。这样就进入了一个恶性的循环，你不能在工程的控制和管理中完成既定目标，社会信誉和取费额度也会就会降低。你的业务数量就会流失更多。

进一步加剧技术力量的流失。由于建设工程市场的逐步放开，地方保护渐渐退去。一些技术力量雄厚的监理公司慢慢对县级行政区域内的监理市场进行渗透。他们采取的总监理工程师负责制开展监理业务的成本较低。即总监利用自己的能力和关系出面承揽工程的监理业务，向所在监理公司上缴一定的管理费以后所得的监理费由总监本人进行支配，其中包括现场监理人员的工资等支出。由于工地监理人员也由总监负责招聘聘任，这样监理工程师为了节省开支未能按照工程的实际需求配备监理人员。而且没有退休职工等一系列的负担。等等不公平的竞争手段使得这些只在本行政区域内开展业务的小型监理

公司的取费低到了惊人的 1% 左右。

这种恶性竞争的最终后果将使竞争双方拼命压缩成本而造成低价聘任一些不能胜任的监理人员，或者监理人员业务严重超负荷。而对工程目标失控。还有些小的监理公司自身建设不完善，技术力量配套不齐全，只重房屋建设工程的主体、装饰等工程，而在安装工程方面缺乏人才；对其他类型的工程项目例如：道路、桥梁、设备安装、钢结构建筑、市政工程等等更是没有相应专业的技术人员来开展监理工作。因而业务面较窄。与其在有限的房屋建筑工程监理市场上挣的头破血流，不如引进各种类型的工程技术人员，开展更广阔的市场。工程监理人员，作为工程建设几大责任主体中，直接在工程现场以第三方身份对工程的每一工序，每一部位进行逐项进行验收。责任与权利相对都比较大，因此作为一个优秀的监理人员不光在业务技术上要过硬，更要在思想上经的起考验。

有些小型监理公司的管理制度跟不上，现场监理人员道德素质良莠不齐，不能恪守职业道德，利用手中的权利进行“吃、拿、卡、要”。或者不能廉洁自律经不住施工单位的糖衣炮弹侵蚀，接受施工方不正当目的的礼物、礼金，与施工方沆瀣一气，损害建设单位的利益。严重影响了的监理公司的形象和信誉。谁又能放心将工程交给这样的监理公司来管理呢？

综上所述，一个小的监理公司要想生存下去一定要在管理和自身建设上下功夫。加强人员技术素质的提高。系统的组织人员进行业务方面的学习。在山东日照有家监理公司本来是丙级资质。但是该公司利用业余时间，不断集中员工一起学习，让一些通过执业考试的人员进行辅导。

在当年的执业考试中 17 人通过，从而一举晋升为乙级企业，在工程监理界被传为美谈。丰富自己公司技术人员种类，使之能承担各种类型的工程项目的监理工作。加宽业务范围。加强员工的职业道德修养，做到“热情服务、严格监理”。杜绝以权谋私和贪污腐败。对工程负责，对建设方负责。树立良好的公司形象。只有这样扎实的开展工作，才能立于不败之地，渐而求得发展。

济南市城市经济研究会

2014年11月22日，济南市城市经济研究会在济南华兴大厦四楼第一会议室召开换届大会，济南市民政局民间组织管理局处长韩化莉，济南市社科院副院长马黎明，济南市社会科学联合会社团部部长田海英，莅临大会指导，并做重要指示。城市经济研究会会长、社科院研究员孔庆亮作上届工作报告。会议通过严格流程完成换届任务，山东轻工设计院院长、山东恒信建设监理有限公司董事长马忠汉当选第三届会长，山东知道有限公司董事长解鹏、山东富珽投资管理有限公司总经理李加忠、中国电视纪录片学会炎黄映像创作室主任田玉良当选副会长，秘书长由田玉良兼任。马忠汉会长在表态发言中，就学会的发展及具体工作部署作了明确规划。会议在热烈、融洽的氛围中圆满闭幕。

济南市城市经济研究会是济南市社科院主管，市民政局注册的独立社团组织，该学会汇聚省市各界学者专家，联合高等院校，组织和动员从事城市经济研究、教学和实际工作的单位和个人开展城市经济发展、建设和改革方面的研究，探索我国城市发展的规律及其在国民经济总体发展中的功能、作用，研究城乡一体化的发展前景，为党和国家的宏观决策服务，为地方的经济决策和经济发展服务，为政府建言献策，并承担政府部分调研任务，指导会员单位健康发展。目前，已经有六十多家大型企业加入学会。



感谢信

致：山东恒信建设监理有限公司

由贵公司承担监理职责的淄博力久实业股份有限公司锅炉扩建工程，现已顺利完工并正式投入使用。

在整个施工期间，监理人员起早贪黑，到岗到位认真履行各项监理职责，科学规范监理，特别是在协调工作上，积极为业主出谋划策，始终维护业主利益，在工作上谨慎、热情，在现场起到了团结各方的核心作用，使得工程有序、规范推进，得到现场各方的一致好评。监理部全体监理工程师，技术业务水平过硬，工作责任心强、组织协调能力强。在监理工作过程中认真执行相关施工验收规范标准，及时有效解决现场出现的各种问题，积极与业主沟通，参与工程建设的有关技术工作，提供技术支持。在监理工程中，积极协调合作单位之间的各种问题，并能得到各方的认可和意见统一，使得各项施工工作顺利进行。各监理工程师也能够很好配合业主的管理工作，充分体现了贵公司技术与管理水平。

在此，感谢贵公司对我公司项目的大力支持，同时对贵公司委派到我单位工程建设监理的项目监理部全体监理工程师表示衷心的感谢！

淄博力久实业股份有限公司
2015年1月20日



感谢信

致：山东恒信建设监理有限公司

由贵公司承担监理职责的山东福宽生物工程有限公司热电建设项目工程，现进展顺利。

自贵公司监理部进驻工地以来工作勤勤恳恳，兢兢业业，充分发挥了技术监督的积极作用，以高尚的人格魅力和专业的敬业精神赢得了参建各单位的尊重和支持。监理部全体监理工程师，技术业务水平过硬，工作责任心强、组织协调能力强。在监理工作过程中认真执行相关施工验收规范标准，及时有效解决现存出现的各种问题，积极与业主沟通，参与工程建设的有关技术工作，提供技术支持。在监理工作中，积极向业主、设计单位提出合理化建议并被采纳，积极协调合作单位之间的各种问题，并能得到各方的认可和意见统一，使得各项施工工作顺利进行。各监理工程师也能够很好配合业主的管理工作，充分体现了贵公司技术与管理水平。

在此，感谢贵公司对我公司项目的大力支持，同时对贵公司委派到我单位工程建设监理的项目监理部全体监理工程师表示衷心的感谢，并诚恳希望今后的合作中继续密切配合，发挥双方的优势，再创辉煌。

山东福宽生物工程有限公司热电建设项目部
2014年12月16日

